

## Gesundheit

# Strategische und finanzwirtschaftliche Ausrichtung von Unternehmen

Um die Studierenden zu befähigen, moderne Einrichtungen des Gesundheitswesens gestalten und führen zu können, wird in diesem Modul der Fokus auf die Entwicklung der strategischen Ausrichtung der Gesundheitseinrichtungen gelegt. Zudem werden Teilfunktionen, die im ersten Semester behandelt wurden, ergänzt und vertieft.

Nach der Darstellung der gesundheitsökonomischen Rahmenbedingungen erfolgt eine Gegenüberstellung des markt-, ressourcen- und evolutionsorientierten Ansatzes zur Unternehmensausrichtung. Weiterhin lernen die Studierenden grundlegende Instrumente der Investition und Finanzierung sowie Methoden des strategischen Controllings kennen.

## Weiterbildungsinhalte

### 1. Gesundheitsökonomie

Bedeutung der Gesundheitsökonomie für das Management  
Entwicklung eines gesundheitsökonomischen Rahmenmodells  
Nachfrage nach Gesundheitsdienstleistungen  
Angebot von Gesundheitsdienstleistungen  
Gesundheitsmärkte und Gesundheitspolitik  
Instrumente der Gesundheitsökonomie

### 2. Ansätze der Unternehmensentwicklung

Strategie und strategisches Management  
Marktorientierter Ansatz  
Ressourcenorientierter Ansatz  
Evolutionärer Ansatz

### 3. Investition und Finanzierung

Unternehmensfinanzierung (Außen- und Innenfinanzierung)  
Grundlagen der Investitionsrechnung  
Methoden der Investitionsrechnung  
Durchführen von Investitionsentscheidungen

### 4. Krankenhausfinanzierung

Fallpauschalenvergütung der Krankenhäuser  
Finanzierung des Krankenhauses (DRG-System und Entgeltverhandlungen)  
Besondere Leistungsformen im Krankenhaus

### 5. Strategisches Controlling

Behandlung des strategischen Controllings  
Vertiefung wesentlicher Controlling-Instrumente, sowie deren Ausgestaltung für das Krankenhaus (Portfolioanalyse, Lebenszyklusanalyse, Kennzahlen und Balanced-Scorecard)

## Credit Points 5

### Anrechnung

Management im  
Gesundheitswesen (M.A.)

### Studienumfang

Studienbriefe 5  
Selbststudienstunden 111  
Präsenzstunden 12

### Leistungsnachweis bei Hochschulzertifikat

Klausur 100 min.

### Gebühren

Aktuelle Informationen zu den  
Gebühren und der Art des Zertifikats  
entnehmen Sie bitte der Website oder  
dem Anmeldeformular.

### Zulassungsvoraussetzung

Erstes abgeschlossenes pädagogisch  
oder fachwissenschaftlich ausgerichtetes  
Studium (Bachelor, Diplom oder  
adäquate Abschlüsse) an einer  
staatlichen oder staatlich anerkannten  
Hochschule (Hochschule für  
angewandte Wissenschaften/  
Universität)



## Fit für anspruchsvolle Aufgaben

Sie möchten sich auf künftige berufliche Herausforderungen vorbereiten oder Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gezielt in ihrer Entwicklung fördern? Das Zertifikatsstudium der HFH bietet Ihnen hierzu ganz flexibel die Möglichkeit – mit maßgeschneiderten, berufsbegleitenden Fortbildungsangeboten!

Angepasst an Ihren persönlichen Bedarf wählen Sie aus einer Vielzahl akademischer Weiterbildungsmodule Ihre ganz individuelle Fortbildung aus. Mit dieser Wahl liegen Sie mit Sicherheit richtig – denn das Zertifikatsstudium basiert auf dem bewährten Fernstudienkonzept der HFH. Das bedeutet: Angeleitete Selbststudienphasen werden kombiniert mit Präsenzlehrveranstaltungen, in denen Sie das bisher Erarbeitete vertiefen. Dies ermöglicht Ihnen eine berufsbegleitende, orts- und zeitunabhängige Weiterbildung – persönliche Betreuung und individuelle Beratung inklusive.

## Verschiedene Zertifikate

Das Zertifikatsstudium können Sie mit Teilnahme- oder Hochschulzertifikat abschließen:

Für ein **Teilnahmezertifikat** müssen Sie an mindestens zwei Drittel der Präsenzveranstaltungen teilgenommen haben. Prüfungen sind nicht erforderlich. Auf dem Teilnahmezertifikat sind die Studieninhalte Ihres jeweiligen Weiterbildungsmoduls vermerkt.

Für ein **Hochschulzertifikat** müssen Sie einen oder mehrere Leistungsnachweise erbringen. Dem Weiterbildungsmodul Ihrer Wahl entsprechend gelten die Prüfungsordnungen des Studiengangs, aus dem das Modul stammt. Jede nicht bestandene Prüfungsleistung kann während der vereinbarten Vertragslaufzeit mindestens zweimal wiederholt werden. Die Teilnahme an den Präsenzveranstaltungen ist freiwillig, wird aber empfohlen.

Das Hochschulzertifikat weist neben der Modulnote und den Studieninhalten die Leistungspunkte, die Sie durch das Studium Ihres Weiterbildungsmoduls erworben haben, nach ECTS (European Credit and Accumulation Transfer System) aus. Die Credit Points in Ihrem Hochschulzertifikat dokumentieren Ihren Studienaufwand. So werden Ihre Leistungen mit Leistungsnachweisen, die an anderen Hochschulen des europäischen Hochschulraums erworben wurden, vergleichbar.

Der Vorteil für Sie: Wenn Sie an einer Hochschule im europäischen Hochschulraum studieren, können Sie sich einmal erworbene Credit Points für artgleiche Leistungen anrechnen lassen. Dies gilt natürlich auch für ein Studium an der Hamburger Fern-Hochschule, das Sie vielleicht an den Zertifikatskurs anschließen möchten.

## Die HFH

### Von Anfang an auf Qualität gesetzt

Die HFH · Hamburger Fern-Hochschule wurde im Jahr 1997 gegründet und vom Senat der Freien und Hansestadt Hamburg staatlich anerkannt. Die HFH zählt zu den größten privaten Hochschulen in Deutschland. Berufsbegleitend bieten wir Bachelor- und Masterstudiengänge in den Bereichen Gesundheit und Pflege, Technik, Wirtschaft und Recht im Fernstudium an.

### Präsenzlehrveranstaltungen

Den Großteil Ihres Zertifikatsstudiums absolvieren Sie im Selbststudium mit Hilfe von Studienbriefen und anderen Medien. Die Präsenzlehrveranstaltungen werden zu jedem Modul zusätzlich angeboten. Sie finden in der Regel an Freitagnachmittagen und/oder an Samstagen statt (Ausnahmen möglich).

Die genauen Termine können Sie kurz vor Semesteranfang direkt am Studienzentrum oder im Studierendenservice der HFH erfragen. Die Semester starten jährlich zum 01.01. und 01.07.

### Zeitaufwand/Dauer

Ein Zertifikatsmodul kann in der Regel innerhalb eines Semesters abgeschlossen werden. Die HFH gewährt Ihnen insgesamt zwei Semester Zeit, um das jeweilige Modul abzuschließen – inklusive eines gebührenfreien Wiederholungssemesters, falls Sie aufgrund Ihrer beruflichen oder familiären Verpflichtungen etwas länger benötigen.

### Ansprechpartnerin

Frau Eva Herzyk steht Ihnen für eine Beratung gern zur Verfügung.

E-Mail: [eva.herzyk@hamburger-fh.de](mailto:eva.herzyk@hamburger-fh.de)  
Telefon: 040-35094-320